



## DESCRIPCIÓN

Inicialmente, el curso contempla la definición del proyecto, mediante lo cual se plantearán los siguientes aspectos: formulación, objetivos, parámetros de éxito, clasificación del proyecto, etapas del proyecto, Estructura Desagregada de Trabajo (EDT). Seguidamente se presentarán los principales tópicos para organizar el proyecto, tales como: estructura organizativa de trabajo (EOT), matriz de proyecto (funcional, matricial o proyectado), equipo de proyecto, stakeholders y otros. Dentro de este marco, la gerencia del equipo tomará interés, dando a conocer los hábitos de efectividad, las habilidades y los conocimientos para gerenciar proyectos, las funciones motivadoras y de liderazgo del gerente de proyecto, el manejo de conflictos y las tácticas de negociación, la evaluación del desempeño del equipo mediante las 5 disciplinas de los equipos inteligentes (Senge, Peter), entre otros. A este nivel, cabe destacar la importancia de un adecuado clima de comunicación entre las personas involucrada en el proyecto. Para tal fin, se tratarán temas como: estilos comunicacionales (autocrática, participativa y liberal), actitudes gerenciales para la adecuada comunicación,

consenso del equipo, comunicación asertiva y retroalimentación del cliente. De igual modo, se desarrollarán aspectos básicos en la gerencia de proyecto, tales como la planificación del tiempo (hitos, secuencias, dependencias), la planificación de los costos; el manejo de riesgos e imprevistos. Sin dejar atrás la importancia de la planificación del cierre del proyecto y la evaluación del mismo, a través de una adecuada matriz de ponderación.

## OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Usted aprenderá:

Aplicando los conocimientos aprendidos a través del curso, el participante podrá ejecutar:

- proyectos exitosos, lo cual se traduce en proyectos con un óptimo puntaje en los siguientes aspectos:
  - Flexibilidad.
  - Mínimo riesgo/consecuencias.
  - Apoyo sostenido de patrocinantes.
  - Alta credibilidad.
  - Indiscutible beneficio percibido.
  - Compatibles con los servicios y productos existentes.
  - Alta relación costo/beneficio.
  - Definición precisa del alcance del proyecto.
  - Gerencia de riesgos e imprevistos.
  - Gerencia de conflictos y tácticas de negociación.
  - Estrategias de liderazgo y motivación.
  - Comunicación asertiva entre el líder y los miembros del equipo.
  - Trabajo en equipo: "aplicando la experiencia en diferentes áreas, para lograr solucionar un problema común".
  - Metas y objetivos logrados con los recursos de tiempo y costos, dentro de un margen de control.

## DIRIGIDO A

Profesionales pertenecientes a equipos de proyectos de cualquier rubro de industria. Pueden



ser participantes de cualquier área en general pues en todas se requiere el trabajo en equipo.

## CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

## DURACIÓN

4 días

## CONTENIDO

- Características que definen un proyecto.
- Parámetros de proyectos exitosos.
- Formulación de proyectos.
- Objetivos del proyecto.
- Clasificación (tipos) de proyectos.
- Ciclo (etapas) de vida de un proyecto.
- Estructura desagregada de trabajo (EDT).
- Estructura organizativa de trabajo (EOT).
- Organización de proyectos: funcional, matricial o proyectizada.
- Personas que intervienen (indirectamente) en un proyecto (stakeholders).

- Equipo de proyecto.
- Hábitos de efectividad en el equipo.

## INSTRUCTOR

### ING. MARIELA MEDINA RAMOS

- Magíster en Gerencia de Proyectos e Ingeniero de Materiales con especialización en Metalurgia.
- Instructora internacional autorizada American Society Of Mechanical Engineers (ASME) en Gerencia de Proyectos y American Society For Testing And Materials (ASTM) en el área de Corrosión y Protección Catódica.
- Sólida formación en la industria petrolera y en asesorías y adiestramientos en corrosión, protección catódica, gerencia de proyectos, comportamiento organizacional, formación de equipos de trabajo, entre otros.
- Producto de su experiencia participa como conferencista y dicta continuamente cursos en diversos países de Latinoamérica.