



## DESCRIPCIÓN

Para que exista un verdadero y efectivo trabajo en equipo, se deben cumplir varias condiciones, las cuales serán discutidas durante el desarrollo de este curso, entre ellas: organizar la estructura de las actividades y de los miembros del equipo; seleccionar y definir los roles y las responsabilidades de cada miembro; escoger el gerente de proyecto con habilidades y conocimientos acertados para el cargo; aplicar estrategias de motivación y liderazgo del equipo; controlar y obtener beneficios de los conflictos que surgen en la ejecución de proyectos, practicar hábitos de efectividad, lograr acuerdos mediante el consenso y la comunicación asertiva; evaluar y retroalimentar el desempeño del equipo, entre otras estrategias necesarias para la actuación efectiva y eficiente del equipo de proyecto.

## OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Usted aprenderá:

- Organizar la estructura y actividades de los miembros del equipo.
- Seleccionar y definir las funciones y responsabilidades de cada miembro.

- Elija el director del proyecto con las habilidades y conocimientos para la carga acertada.
- Implementar estrategias de motivación y liderazgo de equipos.
- Control y se benefician de los conflictos que surgen en la ejecución de proyectos.
- Hábitos de práctica de la eficacia.
- Llegar a acuerdos a través del consenso y la comunicación asertiva.
- Evaluar y proporcionar retroalimentación sobre el desempeño del equipo, entre otras estrategias necesarias para el funcionamiento eficaz y eficiente del equipo del proyecto.

## DIRIGIDO A

Miembros de cualquier organización, profesionales pertenecientes a un equipo de proyectos en las diferentes áreas de negocios. Especialmente dirigido para aquellas organizaciones, empresas o instituciones dedicadas al desarrollo de proyectos en cualquier área: ingeniería, energía (petróleo y gas), comercial, educativa (maestrías, postgrados), seguros, firmas auditoras, servicios, ventas, mantenimiento, consultoras, asesoras, fabricantes, proveedores y otros.

## CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

## DURACIÓN

4 días

## CONTENIDO

### ALCANCE DEL EQUIPO DE PROYECTO

- Objetivos del proyecto.
- Estructura Desagregada de Trabajo (EDT).

### ORGANIZACIÓN DEL EQUIPO DE PROYECTO

- Organización funcional
- Organización matricial (matriz débil y fuerte).



- Organización proyectada

## **FORMACIÓN DEL EQUIPO DE PROYECTO**

- Personas que intervienen en un proyecto: equipo interno y stakeholders
- Características de las personas seleccionadas
- Habilidades y conocimientos del gerente de proyecto
- Estilos de liderazgos emergentes
- Tipos de poder aplicados por el gerente de proyecto

## **DESARROLLO DEL EQUIPO DE PROYECTO**

- Integración del equipo de proyecto
- Parámetros para reuniones efectivas

## **HÁBITOS DE EFECTIVIDAD DEL EQUIPO**

- Siete hábitos de Covey

## **MOTIVACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO**

- Teorías de motivación
- Actitudes motivadoras del gerente de proyecto

## **4.3 MANEJO DE CONFLICTOS Y ESTRATEGIAS DE NEGOCIACIÓN EN EL EQUIPO DE PROYECTO**

- Fuentes de conflictos en un equipo de proyecto
- Comportamientos difíciles típicos
- Métodos para la resolución de conflictos
- Negociación en el equipo de proyecto
- Tácticas de negociación

## **SELECCIÓN DEL MEJOR ESTILO COMUNICACIONAL PARA EL EQUIPO DE PROYECTO**

- Comunicación autocrática
- Comunicación participativa

- Comunicación liberal
- Actitudes gerenciales para la adecuada comunicación en el equipo de proyecto
- Comunicación asertiva

## **CIERRE DEL EQUIPO DE PROYECTO**

- Evaluación del desempeño del equipo de proyecto mediante las 5 disciplinas de los equipos inteligentes (Senge).
- Retorno de los miembros del equipo

## **INSTRUCTOR**

### **ING. MARIELA MEDINA RAMOS**

- Magíster en Gerencia de Proyectos e Ingeniero de Materiales con especialización en
- Gerencia Estratégica del Equipo de Proyecto
- Instructora internacional autorizada American Society Of Mechanical Engineers (ASME) en Gerencia de Proyectos y American Society For Testing And Materials (ASTM) en el área de Corrosión y Protección Catódica.
- Sólida formación en la industria petrolera y en asesorías y adiestramientos en corrosión, protección catódica, gerencia de proyectos, comportamiento organizacional, formación de equipos de trabajo, entre otros.
- Producto de su experiencia participa como conferencista y dicta continuamente cursos en diversos países de Latinoamérica.