



29 y 30 de octubre de 2018

Sesiones: Lunes y martes.

Horarios: De 08:30 a 12:30 y de 14:00 a 18:00 hrs.

Lugar: Aulas CENACE del Campus UPSA.

Contacto: Ronie Kruklis Cel. 73656072
Tel. 346-4000 int. 218.

Correo: cenace@upsa.edu.bo

DESTINATARIOS

- Gerentes, técnicos o ingenieros líderes.
- Jefes de mantenimiento o de planeamiento.
- Particularmente apropiado para personas que trabajan en plantas de procesamiento continuo (refinerías, plantas de petróleo, gas, siderurgia, papeleras, mineras, etc.)

METODOLOGÍA

Exposición dialogada por parte del instructor Ing. Luiz Verri y discusión en clase de los temas propuestos, desarrollo de ejemplos, y un interesantísimo taller el segundo día, donde se verán la aplicación de la teoría.

Incluso el ejercicio será tratado como si este mismo fuera una Parada, con presión por los plazos, comunicaciones, calidad, etc. Habrá evaluación final del curso través de la presentación del ejercicio (por equipos).

EL PARTICIPANTE APRENDERÁ A

- Reconocer las mejores prácticas en gestión de paradas en acuerdo con los lineamientos del P.M.I.
- Identificar las oportunidades de mejoría en su empresa con respecto a planeo y control de paradas de mantenimiento.
- Dominar los conocimientos básicos necesarios para el éxito de las Paradas de Mantenimiento.
- Manejar con todos los aspectos y con todas las personas involucradas con una parada de mantenimiento.

DURACIÓN

16 horas reloj.

CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por CTI Solari y Asociados SRL y reconocido a nivel internacional.

ANTECEDENTES EXITOSOS DE ESTE CURSO

Fue dictado en 2011 y 2012 en Buenos Aires con excelentes resultados en las encuestas (promedio mayor a 4 – entre Muy Bueno y Excelente). Ha participado personal de Aluar, GNL Quintero, Petrobras, ProEnergy Services, Alto Paraná, ANCAP, Tecpetrol, REPSOL E&P BOLIVIA, YPF, SKANSKA, AirLiquide, Emerson y Acerbrag.

Algunos comentarios de los participantes fueron “Muy didáctico” y “La experiencia y apertura para consultas que mostro el instructor fue lo mejor”. Además en 2012 fue dictado in company para la empresa Solvay Indupa con muy buenos resultados.

CONTENIDOS MÍNIMOS

a. Introducción:

- Paradas en Brasil, USA y Europa.



- La parada es un proyecto.

b. Conceptos del IPA y PMI:

- IPA = Independent project analysis.
- PMI = Project management institute.

c. Gerencia del alcance:

- Sensibilización de la alta administración.
- “Plan del Plan”.
- “Escape Challenge”.
- Control de alteraciones del alcance.
- EAP = Estructura Analítica del Proyecto.
- La curva “S” – Control.

d. Gerencias de administración del tiempo:

- Todo plazo es asociado a una probabilidad.
- Control del plazo.

e. Gerencia del costo:

- Presupuesto: Inicial, Preliminar y Detallado.
- “Earned Value”.
- Medida de la Productividad.

f. Gerencia del riesgo:

- Analice cualitativa de los riesgos.
- Analice cuantitativa de los riesgos.
- Ejercicios prácticos.

g. Gerencias de la Calidad y de los Recursos Humanos:

- Garantía de la calidad y control de la calidad.
- Pirámide de Maslow.
- Los puntos de Dr. Deming respecto a paradas.
- Desarrollo del equipo de parada.
- Reconocimiento de las personas.
- Apoyo al arranque de la planta.

h. Gerencias de las comunicaciones:

- Plan formal.
- Ejemplos prácticos.

i. Gerencia de las adquisiciones (contratación y suministro):

- Riesgos del contratante y del contratista.
- Contrato basados en desempeño.
- Control de calidad en materiales.

j. Gerencias de los stakeholders (partes afectadas):

- Definición de los stakeholders.
- Necesidades de los stakeholders.
- Manejo con los stakeholders.

k. Lecciones aprendidas:

- Ejemplo práctico.

l. Gerencia de la seguridad:

- Prácticas de seguridad (Barreras).
- Ítems prácticos.

m. Taller:

- Es un ejercicio práctico donde se simula la planeación de una pequeña parada. El ejercicio representa una parada real con todas las presiones por el plazo, la productividad y la calidad

INSTRUCTOR

Ing. Luiz Verri (ex- Gerente General de la Refinería de Cubatao, PETROBRAS BRASIL).

- Ocupó por muchos años el cargo de Gerente de Mantenimiento en PETROBRAS, donde fue ascendido en abril del 2005 a Gerente General de la Refinería Presidente Bernardes – Cubatão – São Paulo, hasta noviembre/2007, cuando se retiró.
- Ha trabajado para empresas y asociaciones, como PETROBRAS, BRASKEN, ABRAMAN,



CAMARGO CORREA, TRANSPETRO, VOTORANTIM, SKF, VALE S/A en Brasil; ACIEM – Colombia ; ENGIN-ZONE – Peru; KEDE – Ecuador; YPFB ANDINA – Bolivia en otros países de Sudamérica.

- Es Ingeniero Eléctrico, Máster en Calidad en la Universidad Estatal de Campinas (UNICAMP), "Project Management Professional" (certificado PMP) y profesor de Gerenciamiento de la Producción en el Instituto de Economía de la UNICAMP desde agosto del 2000 hasta abril del 2005.
- Ha publicado los libros "Calidad Total en el Mantenimiento Industrial"; "Éxito en Paradas de Mantenimiento"; "Éxito en Proyectos de Capital bajo los lineamientos del PMI" y "El Arco, la Flecha y el Blanco", todos por la editorial Qualitymark.
- Actual Director de la empresa Verri Veritatis Consultoria Ltda – www.verriveritatis.com.br con domicilio en Campinas – SP – Brasil.
- Ha dictado las siguientes capacitaciones (los promedios de las encuestas están resaltados en negrita)
- Comisionamiento – MBA Unicamp – Campinas – S.P. 9,5
- Gestión de la Calidad – Ponencia Univ. de Neiva – Colombia 9,7
- Gerenciamiento de Parada de Planta – 2013 Excellence – Campinas 9,6
- Gerenciamiento de Parada de Planta – 2013 Lwarcell 9,7
- Gerenciamiento de Parada de Planta – 2014 – T1 Excellence – Campinas 9,9
- Gerenciamiento de Parada de Planta – 2014 – T2 Excellence – Campinas 9,5
- Gerenciamiento de Parada de Planta VALE S/A 9,9
- Gerenciamiento de Proyectos de Capital Aberto Veritatis – Sao Paulo 9,4
- Gestión de Paradas bajo lineamientos PMI – 2013 Elite Training – Colombia 9,2
- Gestión de Paradas de Mantenimiento Kede consulting – Ecuador 9,3
- Gestión de Paradas de Planta – 2013 YPFB ANDINA – Bolivia 8,8
- Gestión de Seguridad Industrial – Workshop Univ. de Neiva – Colombia 8,8
- Negocios em Oleo, Gas e Bio – MBA FIA – USP – Sao Paulo – S.P. 9,5
- Planejamento e Controle de Projetos – 2013 Aberto Veritatis – Sao Paulo 9,8
- Planejamento e Controle de Projetos – 2013 MRS Logistica 9,3
- Planejamento Estratégico – MBA Católica de Santos 9,6
- Workshop Paradas 2013 – 1º Semestre Loss Prevention – Sao Paulo 9,8
- Workshop Paradas 2013 – 2º Semestre Loss Prevention – Sao Paulo 9,4
- Workshop Paradas 2013 – 1º Semestre NN – Porto Alegre 9,7
- Workshop Paradas 2014 – 1º Semestre Loss Prevention – Sao Paulo 9,4
- Workshop Paradas 2014 – 2º Semestre Loss Prevention – Sao Paulo 9,9
- Workshop Paradas 2013 – 2º Semestre NN – Porto Alegre 9,7
- Workshop Paradas 2013 Caldplan – Campinas 9,8
- Workshop Paradas 2012 Eficacia – Loss prevention 9,7
- Workshop Parada – T1 VALE S/A 9,2
- Workshop Parada – T2 VALE S/A 9,7