



DESCRIPCIÓN

El programa mira más allá de las competencias y habilidades técnicas de la Dirección de Proyectos, Practical Thinking Group ha diseñado una nueva propuesta que está alineada tanto a las tendencias globales del PMI® y a las necesidades, retos y realidad de nuestro mercado, además será dictado por profesionales certificados. Gracias a un convenio interinstitucional se impartirá y certificará a través de la Unidad de Educación Continua - CENACE de la Fundación Universidad Privada de Santa Cruz – UPSA.

El enfoque del Programa cubre 3 grupos de habilidades y competencias que son:

1. Gestión avanzada de proyectos y programas
2. Liderazgo y Habilidades Interpersonales
3. Gestión de Iniciativas Estratégicas

OBJETIVO

El objetivo principal de este Programa es el de proveer una oferta de entrenamiento para ejecutivos totalmente innovadora bajo los

estándares y guías del PMI® que tiene entre otras las siguientes características:

- Temas de Tendencia Global y alineado a las mejores prácticas a nivel mundial.
- Herramientas Únicas y Totalmente Prácticas
- Docentes Certificados con Experiencia Internacional
- Modular y Compacto

DESTINATARIO

El presente Programa Ejecutivo se encuentra abierto a toda la comunidad.

Está dirigido a:

- Profesionales Independientes, Consultores y Emprendedores
- Profesionales que tienen a su cargo o que colaboran con el Diseño, Planificación y Ejecución de la Estrategia de una compañía.
- Profesionales que tienen a su cargo o que colaboran con la PMO (Oficina de Dirección de Proyectos)
- Profesionales que tienen a su cargo o que colaboran en la Gestión de uno o varios proyectos de la compañía.

DURACIÓN

El programa está compuesto de 3 módulos de 18 horas reloj, haciendo un **TOTAL DE 54 HORAS**.

ACREDITACIÓN Y BENEFICIOS

Acreditación

Dado que todos nuestros docentes son certificados y el material utilizado está totalmente alineado con los estándares y guías del PMI®, este programa puede acreditar ante el Project Management Institute 54 PDU's y/u Horas de Contacto a través de la presentación



del certificado emitido por el curso ante dicha institución.

PDU

PDU significa Unidad de Desarrollo Profesional, por sus siglas en inglés Professional Development Unit. Muchas de las certificaciones del PMI requieren que Ud. acumule estas Unidades de Desarrollo Profesional para mantener activa su certificación. Las capacitaciones proveen una forma de acumular PDUs entre otras actividades. Se empiezan a contabilizar una vez que usted ya cuenta con una certificación de PMI®

Horas de Contacto. Son horas de capacitación en temas de Dirección de Proyecto alineadas a los estándares y guías del PMI®. Se contabilizan antes de que usted cuente con una certificación de PMI® y típicamente cada certificación le exige como requisito un número X de Horas de Contacto.

Beneficios Adicionales

Todos los participantes obtendrán una Membresía de un año al Project Management Institute - PMI Internacional y también al PMI Santa Cruz Bolivia Chapter. Tendrán acceso gratis al PMI Tour Cono Sur 2016 a realizarse el jueves 24 de noviembre de 2016.

Además de tener un certificado otorgado por Practical Thinking Group y la Universidad privada de Santa Cruz – UPSA.

METODOLOGÍA Y MODELO DE ENSEÑANZA

Modelo Mixto 90/10

Nuestro programa tiene un modelo mixto de entrenamiento 90/10 que combina clases presenciales con algunas clases virtuales.

El 90% de nuestras clases son presenciales

El 10% de nuestras clases son virtuales, sin embargo estas clases podrán ser atendidas por los alumnos desde las instalaciones de la UPSA y también quedarán grabadas para futuras descargas por parte de los alumnos.

Metodología

Nuestra metodología de enseñanza se basa en la andragogía que es el conjunto de las técnicas de enseñanza orientadas a educar personas adultas

El objetivo principal de nuestra metodología es lograr provocar una transformación en los alumnos, hacer que capitalicen los nuevos conocimientos adquiridos y que los transformen en nuevas habilidades y competencias aplicadas a su día a día.

La idea es enseñar herramientas y técnicas prácticas que puedan ponerse al servicio de sus vidas personales y de sus negocios de manera muy ágil.

De esta forma optimizamos el Retorno en la Inversión de la capacitación

CONTENIDOS MÍNIMOS

Modulo1: Estrategia y Negocios

Duración: 18 horas

- Evaluación de Madurez Organizacional con OPM3®
- Diseño y Rediseño de PMOs (Oficinas de Dirección de Proyectos)
- Alineamiento estratégico del Portafolio de proyectos

Modulo2: Liderazgo y Habilidades Interpersonales

Duración: 18 horas



- Comunicación, Negociación y Manejo de Conflictos en Equipos de Proyecto
- Cultura Organizacional y Liderazgo Estratégico
- Gestión de Cambio Organizacional en Proyectos

Módulo 3: Gestión Técnica de Proyectos

Duración: 18 horas

- Gestión Ágil de Proyectos versus Gestión Tradicional de Proyectos
- Gestión de Profesional de Programas

Este curso ofrece a los profesionales participantes de la gestión de programas, un conocimiento básico sobre las mejores prácticas y herramientas necesarias sobre el estándar para la Gestión de Programas 3era Edición de PMI®.

INSTRUCTORES

Ricardo Triana, PMP (Colombia)

Dictará los temas:

- Evaluación de Madurez Organizacional con OPM3®
- Diseño y Rediseño de PMOs (Oficinas de Dirección de Proyectos) usando PMOTools® y PMOValueRing®

Ricardo Triana es un consultor independiente en gestión organizacional de Proyectos en organizaciones privadas y gubernamentales en Estados Unidos, Europa y América Latina. Se especializa en brindar consultoría y capacitación en temas avanzados de gestión de proyectos

(PMO, metodologías, dirección de proyectos / programas / portafolios, rescate con problemas, gestión del cambio y habilidades interpersonales).

Ricardo es un PMP® certificado con más de 20 años de experiencia en gestión organizacional de proyectos y gestión de la calidad (OPM3, CMM, ISO) y actualmente es el **Presidente y Managing Director Americas & Asia Pacific of Practical Thinking Group**.

El Sr. Triana fue Presidente de la Junta Directiva Global de PMI – Project Management Institute durante 2014 y fue Director durante 2010-2015 desempeñándose como vicepresidente durante 2013 y presidente del comité de Desarrollo y Supervisión de Estrategia durante 2012. Él es un graduado del PMI Leadership Master Class, y ha ocupado posiciones de liderazgo como voluntario en las comunidades locales y globales, proyectos de estándares y congresos de PMI.

Ricardo ha sido invitado a participar como **conferencista** en varios eventos y congresos en Australia, UK, Rusia, Suecia, Taiwan, Nueva Zelanda, Singapur, España, India, China, EE.UU., Holanda, Brasil, Perú, Chile, Colombia, Argentina y México, entre otros. Adicionalmente ha sido **entrevistado** por varios medios de comunicación como CNN Español, Record TV, El Diario de Uruguay, Reforma de México y ha escrito artículos sobre las tendencias de gestión de proyectos en todo el mundo.

Alberto Dominguez, PMP (Colombia)

Dictará el temas:

Alineamiento estratégico del Portafolio de proyectos



Alberto es un Project Manager Professional PMP® certificado y PMI – ACP (Agile Certified Professional) , con más de 10 años de experiencia en la gestión de proyectos, programas y portafolios, graduado de Ingeniería de Sistemas y Computación de la Universidad de los Andes y con una Maestría en Ingeniería de Sistemas y Computación de la misma Universidad. Actualmente Alberto es uno de los pensadores globales de Practical Thinking Group especializado en Agilidad Organizacional

Alberto posee amplia experiencia en la gestión de proyectos para clientes de diversas industrias tales como The Coca-Cola Company, GM Latam, Nestlé, Rockstar Games, y varias organizaciones del Estado Colombiano.

Alberto es además un reconocido conferencista e instructor a nivel nacional y regional y ha dado presentaciones en Argentina, Bolivia, Mexico, Perú y USA entre otros países. Fue Program Manager en Globant en Latinoamérica y es un voluntario activo con PMI donde también fue presidente del PMI Capitulo Bogotá en el 2014.

Jerry Fletcher, MBA, PMP (Bolivia)

Dictará el tema:
Gestión Ágil de Proyectos versus Gestión Tradicional de Proyectos

Profesional con 16 años de experiencia en el rubro de petróleo y gas, orientado al cumplimiento de los objetivos corporativos y al manejo sistemático, innovador e integral de proyectos siguiendo los lineamiento de la guía del Project Management Institute y el Capital Value Process de BP (British Petroleum). Ha dirigido múltiples proyectos de superficie, tales como; plantas de tratamiento de gas, ductos,

instalaciones de producción, telemetría, edificaciones, entre otros. Ha administrado más de 80 millones de dólares en los diferentes proyectos y gestionado a su cargo más 700 personas entre personal directo y contratistas en un solo proyecto. Complementariamente, ha implementado diferentes sistemas de gestión, entre ellos; el Sistema de Gestión de Integridad, Sistema de Manejo Incidentes, Sistema de Gestión Ambiental y el Sistema de Manejo Productivo Total (TPM) en la Petrolera Chaco S.A., Ha brindado docencia en Dirección de Proyectos bajo la guía del Project Management Body of Knowledge (PMBOK®) del PMI.

Farhad Abdollahyan, Msc (Brasil)

Dictará el tema:
Gestión Profesional de Programas

Farhad Abdollahyan es graduado en Gestión por la *International Management School*, tiene posgrado en “Finances et Fiscalités Internationales” de la Université de Lille, MBA de HEC, Francia, y maestría en Project Management de George Washington University. Actualmente está en fase de defenza de Tesis de doctorado en Administración - **Desafío de éxito en proyectos de fusión y adquisición** – en la Universidad Nacional de Rosario, Argentina.

Tiene varias certificaciones profesionales:

SAP – R/3 Finance & Controlling Certified Consultant.

Axelos - P3O, MoP, MoR, MoV, MSP, PRINCE2.

APMG - P3M Registered Consultant. PRINCE2 accredited trainer.

PMI - PMP, RMP, OPM3® and PMI Registered Consulting Provider (RCP).

G31000 - C31000.

AACE – CCP.

IPMA – D.



Cuenta con más de 30 años de experiencia en diferentes puestos de dirección en empresas como Odebrecht, Grupo Pão de Açúcar, EMPLASA, Levi Strauss, Hewlett-Packard y GTECH Corporation. Gestiona la firma de consultoría y formación - de **Cyrus Asociados Apoyo em Projetos** - centrado en metodologías de dirección de Portfolio, Programas y Proyectos, Madurez y PMO.

Es miembro del Consejo de Gobierno del Project Management Institute Capítulo Sao Paulo y autor de libros y artículos sobre gestión de proyectos.

Rocío Zelada, MBA, PMP, SDI-L1 (BOLIVIA)

Dictará los temas:

Negociación, Comunicación y Manejo de Conflictos en Equipos de Proyecto
Gestión de Cambio Organizacional en Proyectos

Rocio Zelada es Ingeniera de Sistemas con una certificación PMP otorgada por el Project Management Institute desde el año 2010, cuenta con una maestría en Administración de Empresas con mención en Gestión de Proyectos y además otras certificaciones internacionales como ser instructor SDI L1 y Microsoft Certified Profesional

Ha tenido amplia experiencia en proyectos de diversas industrias a nivel de América Latina en industrias tan diversas como hidrocarburos, telecomunicaciones, organizaciones sociales donde ha sido responsable por la ejecución de proyectos relacionados con Sistemas de Información, ITIL/COBIT, Reingeniería de Procesos, Talento Humano y Gestión del Cambio.

Rocío es además socia fundadora del Capítulo de Santa Cruz de PMI (Project Management

Institute), fue su presidente y es una reconocida presentadora y conferenciante a nivel de América Latina.

Karen Smits, PHD (Holanda)

Dictará el temas:

Cultura Organizacional y Liderazgo Estratégico

Karen Smits es una experta internacional en Antropología de la Organización, apoyando ejecutivos, equipos y organizaciones en el desarrollo de la colaboración entre culturas, el cambio organizacional y las iniciativas de crecimiento y actualmente es una de las pensadoras globales especialistas en Cultura de Practical Thinking Group.

La tesis de doctorado de Karen "*Cross Culture Work: Practices of Collaboration in the Panama Canal Expansion Program*" recibe mucha atención en el mundo de gestión de proyectos, y en muchas otras áreas. Centrándose en el lado humano de la gestión del proyecto, su investigación revela cómo los actores del proyecto actúan frente a la complejidad cultural en su vida el trabajo diario.

Trabajó en el campo de los Recursos Humanos y viajó al sudeste de Asia y América del Sur. Después de finalizar su Maestría en Cultura, Organización y Gestión, en 2008, comenzó su proyecto de Ph.D. en colaboración intercultural en la gestión de proyectos de la Universidad VU de Amsterdam.



Durante la realización de la investigación, Karen presentó y numerosas conferencias (académicas), internacionales, enseñó en varios cursos académicos, y también ha publicado distintos artículos académicos. En 2013, su tesis de doctorado le concedió el "Premio de investigación altamente recomendada" de la red Emerald Literati. En 2014, ella habló en TEDx en Panamá.

Después de 5 años en Panamá, Karen se trasladó a Brasil en 2014, por tanto es fluente en Inglés, Holandés, Español y Portugués.