

**CURSO ONLINE:**

# GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO



**INGENIERÍA  
Y MANTENIMIENTO**

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

**Fechas:** Del 15 al 18 de julio de 2024.

**Sesiones:** Lunes a jueves.

**Horarios:** De 08:00 a 12:00 hrs.

**Modalidad:** Online.

**Inversión:** Bs. 2200.-

**Contacto:** Ronie Kruklis

Telf. 33710618

Cel. 62100810 - email: [cenace@upsa.edu.bo](mailto:cenace@upsa.edu.bo)

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Optimizar la gestión de activos.
- Conocer un fichero maestro de materiales y codificación del repuesto.
- Diferenciar distintas clases de repuestos.
- Establecer cómo se calculan necesidades de cada repuesto.
- Aprender los conceptos de parámetros de gestión de stocks ¿qué tengo que pedir? ¿cuánto tengo que pedir? y ¿cuándo hay que pedir?
- Aprender a organizar física y administrativamente el funcionamiento de un almacén de repuestos.
- Conocer los indicadores principales que se utilizan en los almacenes de repuestos para evaluar la buena gestión.
- Gestionar la reparación o restauración de piezas capitales y control de rezagos o material obsoleto.
- Introducción al RCS (Reliability Centered Spares) es un proceso, que se deriva directamente de la filosofía RCM (Reliability Centered Maintenance), brinda criterios racionales para la optimización de inventarios de repuestos críticos.

## ¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

Jefes y técnicos que tengan responsabilidades en la organización y gestión del mantenimiento, Responsables de la gestión de materiales y gestión de recambios, Responsables y personal técnico de almacenes de mantenimiento.

**CURSO ONLINE:**

# GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO



**INGENIERÍA  
Y MANTENIMIENTO**

## DURACIÓN

16 horas reloj.

## METODOLOGÍA

- Exposición oral del instructor con presentaciones Powerpoint.
- Análisis de casos reales.
- Realización de ejercicios individuales.
- Realización de ejercicio final grupal.
- Debate entre los participantes.

## CERTIFICACIÓN

Se entregará un certificado de participación avalado por la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA). Podrán acceder a dicha certificación quienes cumplan como requisito una asistencia mínima y presentación de los trabajos del 80%.

## CONTENIDO MÍNIMOS

### Módulo I: Introducción Evolución de mantenimiento y almacenes.

- Gestión de activos / concepto de confiabilidad y disponibilidad de los equipos / Ciclo de vida del activo / Modelos de gestión.
- Evolución mantenimiento.
- Evolución de los almacenes y logística.
- Modelos de gestión / Mejores prácticas ¿Por qué planear y programar las actividades?
- Importancia de planear y programar en mantenimiento

### Módulo II: Fundamentos del RCM y su vinculación con el inventario.

- Evolución, historia y otras versiones / Que logramos con el RCM/ Beneficios
- Las 7 preguntas de RCM/Mantenimiento y RCM
- Estrategia de implementación / fallas relacionadas con la edad y deterioro.
- Consecuencias operativas, no operativas, ambientales, de seguridad y Fallas ocultas/Patrones de fallas.

# GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO



**INGENIERÍA  
Y MANTENIMIENTO**

## **Módulo II: Gestión del Inventario de Mantenimiento.**

- El Inventario como parte de la gestión de activos físicos. Optimización de los costos globales del inventario. Confiabilidad y mantenibilidad del inventario. Estrategias de inventarios/Modelo de gestión de riesgo
- Actividad fundamental del almacén/ Tipos de almacenes
- Objetivos de la gestión de inventarios/ fundamentos
- Definiciones / Estudio de campo / Situaciones típica/ Operaciones
- Costo de mantener un sistema de gestión de inventarios.
- Control de ubicación y localización de los productos/ Tipos de almacenes.

## **Módulo III: Conceptos de gestión de inventarios.**

- Estrategias de inventarios/Modelo de gestión de riesgo
- Actividad fundamental del almacén/ Tipos de almacenes
- Objetivos de la gestión de inventarios/ fundamentos
- Descripción del almacén
- Definiciones / Estudio de campo / Situaciones típica/ Operaciones
- Costo de mantener un sistema de gestión de inventarios.
- Control de ubicación y localización de los productos/ Tipos de almacenes.

## **Módulo IV: Proceso y optimización del inventario de mantenimiento.**

- Disponibilidad/Modelización de una jerarquización / determinación de criterios para el análisis de equipos críticos / Análisis de sistemas de procesos de planta.
- ¿Por qué analizar los modos de fallas?/ Tipos de fallas/Tipos de modo de falla
- Ejercicios de aplicación.
- Criticidad de los repuestos.
- Clasificación de los elementos de acuerdo al uso. Definiciones.
- Parámetros de stock. Indicadores de gestión.

## **Módulo V: Gestión de stock Uso del inventario.**

- Clasificaciones/ Tipos y composición de stock.
- Tipos de elementos en inventario/ reposición y control.
- Manejo de componentes reparables Gestión y políticas de Stock.
- Determinación de Stock mínimo, máximo, punto de reposición o reorden.

**CURSO ONLINE:**

# GESTIÓN DEL INVENTARIO DE MANTENIMIENTO



**INGENIERÍA  
Y MANTENIMIENTO**

- Stock de seguridad, etc. aplicación de estos parámetros a casos prácticos.
- Tiempo de demora o Lead Time. Punto de Reposición y Lote de Compra.
- Costo de Comprar, costo de mantenimiento de Stock.
- La problemática de la inmovilización de materiales y equipos en Stock.
- Entregas y devoluciones.
- Reparación de elementos de mantenimiento.

## **Módulo VI: Gestión de compra y repuestos.**

- Sistema de gestión de compra de repuestos MRO con ciclo cerrado.
- Reducción de costos con enfoque MRO utilizando un sistema de gestión empresarial de activos.
- Circuito de compra/Repuestos genéricos/Insumos/Especiales/Importación.
- Categorización de los repuestos: consumibles y de muy bajo movimiento o de seguridad / Método ABC/proceso de catalogación.
- Categorización de los repuestos: consumibles y de muy bajo movimiento o de seguridad.
- Efectos del proceso de compras/ Proceso de reposición.

## **Módulo VII: Administración de la orden de trabajo y reserva de materiales para mantenimiento.**

- Ciclo de la orden de trabajo/Planeación: Prioridad y Principios.
- ¿Qué es planear una orden de trabajo?
- Proceso de planeamiento repuestos/Indicadores/Registros/Programación Determinación de prioridades / Backlog / Reserva de repuestos
- Módulo VIII: Ejercicios y Análisis de casos reales.

## **INSTRUCTOR**

**Ing. Mauricio Vega**

- Ingeniero Electro-Mecánico en la Universidad Nacional de Córdoba, con un MBA en la Universidad Católica y dos posgrados en Dirección de Proyecto y Gestión Gerencial en el ITBA.
- 18 años de experiencia laboral en investigación de materiales e industria Oil & Gas en Francia, Argentina y España.
- Experiencia en Mantenimiento en plantas petroquímicas, Ingeniería (gestión de proyectos) y Operaciones (Gestión de equipos) de plantas Logísticas y especialización en mantenimiento de

**CURSO ONLINE:**

# GESTIÓN DEL **INVENTARIO DE MANTENIMIENTO**



**INGENIERÍA  
Y MANTENIMIENTO**

plantas de cogeneración de ciclo combinado. Responsable del mantenimiento y Jefe de parada de 2 ciclos combinados (Cogeneración) en España. Profesor en la Escuela de negocios (ICDA) y Universidad católica de Córdoba.

- Posgrado Programa de Gestión Integral (PGI) – Universidad Torcuato Di Tella.
- Máster en Dirección de Empresa (MBA) por ICDA – Universidad Católica de Córdoba.
- Posgrado en Gestión Gerencial por ITBA – Instituto Tecnológico de Buenos Aires.
- Posgrado en Dirección de Proyectos (PMBOK) por ITBA – Instituto Tecnológico de Buenos Aires.
- Ingeniería Mecánica Electricista por UNC – Universidad Nacional de Córdoba.
- Técnico Mecánico por ENET N° 1 – Escuela Nacional de Educación Técnica.