



CURSO ONLINE:

# LOGÍSTICA DE ALMACENES



INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

**Fechas:** Del 12 al 16 de julio de 2021

**Sesiones:** De lunes a viernes

**Horarios:** 12:00 - 17:00 hrs.

**Contacto:** Ronie Krukliś

Telf. 3464000 int. 218

Cel. 62100810 email: cenace@upsa.edu.bo

## OBJETIVOS

Ayudar a los participantes a:

- Implementar herramientas teóricas y prácticas para una eficiente administración de la gestión de almacenes.
- Realizar proyectos de gestión logística aplicados en el propio ámbito de trabajo.
- Liderar un proceso de cambio, para mejorar la productividad, el servicio y la rentabilidad.
- Transferir a los equipos de trabajo de la empresa, prácticas y metodologías desarrolladas durante el programa..

## PÚBLICO OBJETIVO

Diseñado para Jefes, Supervisores y empleados en general de Almacenes, Compras y Logística.

## CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por CTI Solari y Asociados SRL y reconocido a nivel internacional.

## CARGA HORARIA

24 horas reloj.

## METODOLOGÍA



## INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

CURSO ONLINE:

# LOGÍSTICA DE ALMACENES

Clases 100% on-line bajo plataformas virtuales, donde podrá interactuar con audio y video con el instructor y los demás compañeros. Exposición dialogada mediante PowerPoint con participación fluida de los participantes. Divulgación de experiencias personales.

### **Requerimiento técnico:**

Conexión a internet de 1Mb o superior. Computadora con 2 GB de Ram o superior, o dispositivos Mobile. Sistema operativo Windows o Mac con sus navegadores respectivos.

### **Apoyo Técnico:**

Antes del inicio del curso, nuestro técnico se pondrá en contacto para realizar una prueba técnica, asegurar la calidad de la conexión y garantizar que pueda seguir el curso sin inconvenientes. Durante el desarrollo del curso estará en contacto online en forma permanente para ayudarlo en lo que necesite.

## CONTENIDO

### **Módulo I: Logística Integral y gestión de Stocks**

- Logística. Definiciones. Logística Integral como visión abarcadora de las actividades de la empresa. Principios. Formas de Abastecimiento.
- Logística Integral. Esquema. Funciones. Logística de Entrada, Intermedia y de Salida, complejidad de su administración. La Logística Inversa, su importancia.
- Stocks de materiales: Definición.
- Ventajas y desventajas de mantener stocks. El efecto regulador de los Almacenes en el flujo de los materiales.
- Clasificación de los stocks:
  - Por la función que cumplen.
  - Por la repetitividad de las decisiones y el contexto.
  - Por el grado de conocimiento de las variables no controlables que determinan su consumo.
  - Por el lugar donde se localizan.

### **Módulo II: Gestión de Stocks**



CURSO ONLINE:

# LOGÍSTICA DE ALMACENES

**INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO**

- Localización de Stocks vs. Impacto Financiero.
- Políticas de Stock.
- ¿Qué es gestión de Stock? Funciones de la gestión de Stock.
- Modos de gestionar Stocks.
- Actividades periódicas. Ejemplos.
- Cuatro pasos del proceso de Abastecimiento.

## Módulo III: La Unidad de Carga

- Qué es la Unidad de Carga, la Unidad de apilamiento o almacenamiento, la Unidad de despacho.
- Importancia del pallet, tipos, medidas, materiales utilizados para su construcción.
- Qué es el pallet Arlog, características.
- El Contenedor o Container, sus características, historia y evolución, los datos que lo identifican, ventajas de su uso.

## Módulo IV: El ciclo de Abastecimiento.

- Concepto de Rotación y Cobertura. Cómo calcular estos datos, y su influencia en la eficiencia de las existencias en el Almacén. Ejercicio práctico
- Ciclo de Abastecimiento. Definición y pasos.
- Tiempo de demora o Lead Time.
- Punto de Reposición y Lote de Compra.
- Cálculo teórico y la aplicación de factores reales que ayudan a obtener el mejor resultado.

## Módulo V: Políticas de Reposición de Stock.

- Necesidad de elaborar un listado de Materiales críticos.
- Costo de Comprar. Cómo está compuesto.
- Costo de Mantenimiento de Stock. Sus componentes.
- Lote Económico de Pedido. Fórmula de Wilson. Ejercicio práctico
- Cálculo de la demanda, el método de la media móvil. Ejercicio práctico
- Tiempo de demora ó Lead Time. Su influencia en el cálculo.



## INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

CURSO ONLINE:

# LOGÍSTICA DE ALMACENES

- Punto de Reposición o Reorden. Cómo calcularlo.
- Otros datos para la gestión.

### Módulo VI: Incorporación de factores reales a Reposición de Stock y herramientas para la gestión.

- Demanda distinta de la prevista.
- Demora de reaprovisionamiento.
- Determinación del Stock de Seguridad.
- Herramientas para la gestión. Indicadores de gestión.
- Diagrama ABC Clasificación de Llorenz Pareto (80 / 20) Ejemplos. Ejercicio práctico.
- La Matriz de Kraljic, su importancia para segmentar los grupos o familias de materiales a mantener en Stock.
- Otras herramientas para simplificar la gestión. El uso de Código de Barras.

### Módulo VII: Auditoría Logística. El camino a la Mejora Continua.

- El método.
- El proyecto para la Mejora Continua. Sus 4 pasos fundamentales.
- Creación del equipo de proyecto.
- Análisis del Stock para optimizar los costos globales.
- Análisis de los Flujos, materiales y hombres – máquina.
- Análisis de los sistemas de información.

### Módulo VIII: Logística del diseño de Almacenes.

- Etimología de la palabra. Objetivos y funciones. Necesidades funcionales y operativas del almacén.
- Tipificación de los almacenes. Impacto en los costos empresarios.
- Diseño del almacén, consideraciones iniciales.
- Localización de un almacén. En la planta, en la red.
- Tipos de almacenes, y análisis de los costos de transporte involucrados.

### Módulo IX: Distribución interna del almacén (layout).

**CURSO ONLINE:**

# LOGÍSTICA DE ALMACENES



## INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

- Dimensiones físicas del almacén. Del predio, de los edificios.
- Muelles y rampas.
- Superficie / volumen de almacenamiento en función del tipo de material.
- Layout interno del almacén.
- Criterio orientado al picking.
- Criterio orientado al guardado.

### Módulo X: Selección de estanterías y locaciones.

- Sistema convencional.
- Sistema de estiba sobre el piso.
- Sistema penetrable.
- Sistema dinámico.
- Sistema móvil.
- Ventajas y desventajas de cada uno de los sistemas, y su adaptación al tipo de almacén a diseñar.
- Normas de Seguridad a tener en cuenta en el mantenimiento y operación de las Estanterías y Racks.

### Modulo XI: Selección de los equipos para el movimiento de materiales.

- Flujo de materiales. Equipos de traslado estático y dinámico.
- Carretillas (zorras) manuales y eléctricas.
- Autoelevadores.
- Autoelevadores con mástil retráctil.
- Máquinas preparadoras de pedidos trilaterales.
- Síntesis final

### Módulo XII: Seguridad, orden y limpieza.



## INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

CURSO ONLINE:

# LOGÍSTICA DE ALMACENES

- Diagnóstico visual de un almacén. Seguridad, orden y limpieza.
- Operativo SOL. Factores.
- Orden y limpieza, estado de pisos techos y paredes, uso de elementos de protección, estado de máquinas, herramientas de trabajo, estanterías armarios y otros elementos de almacenaje.
- Un párrafo aparte: las eslingas, diferentes tipos y usos, necesidad de su control. La seguridad en las operaciones de carga y descarga.
- Evaluación en un operativo SOL.

### Módulo XIII: Concepto e implementación de las “5 S”

- Qué significan las “5 S”. Importancia.
- Implementación de las “5 S”, cómo hacerlo en los diferentes tipos de equipamiento e instalaciones.
- Auditoría de un Plan “5 S” criterios a evaluar.
- Procedimientos para auditorías de un Plan “5 S”.
- Diferentes documentos y planillas a utilizar.
- Factores de ponderación.

### Módulo XIV: Conceptos de Lean Logistics en la Administración y Operación de los Almacenes.

- Qué es Lean Manufacturing, Lean Logistics, Lean Thinking.
- Conceptos fundamentales, breve explicación de sus antecedentes e historia.
- La importancia de la aplicación de estos conceptos en los Almacenes.
- Los pasos que se deben implementar para mejorar la aplicación de estos principios.

### Módulo XV: El Código de Barras en los Almacenes.

- Qué es código de barras, equipamiento.
- Importancia y evolución. Qué es EAN.
- Ventajas derivadas de su aplicación y de su utilización en los procesos de almacenamiento.
- Las preguntas más frecuentes sobre los Códigos de Barras.

**CURSO ONLINE:**

# LOGÍSTICA DE ALMACENES

**INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO**

Se proyectan gran cantidad de videos y sesiones de fotografías que ayudan a comprender y analizar los conceptos que se comparten durante el curso.

## INSTRUCTOR

### Mágister en Logística Néstor Zapata

- Mágister en Logística U.N.C con 35 años de experiencia en la industria, actualmente es consultor e instructor.
- Gerente de Logística y Programación de la Producción de Petropack S.A.
- Gerente de Logística y Servicios de EDEERSA (Empresa Distribuidora de Electricidad de Entre Ríos).
- Gerente de Compras y Almacenes de Astra Producción Petrolera S.A. en la República de Venezuela.
- Gerente de Compras, Compras de Importación y Almacenes de Astra S.A.