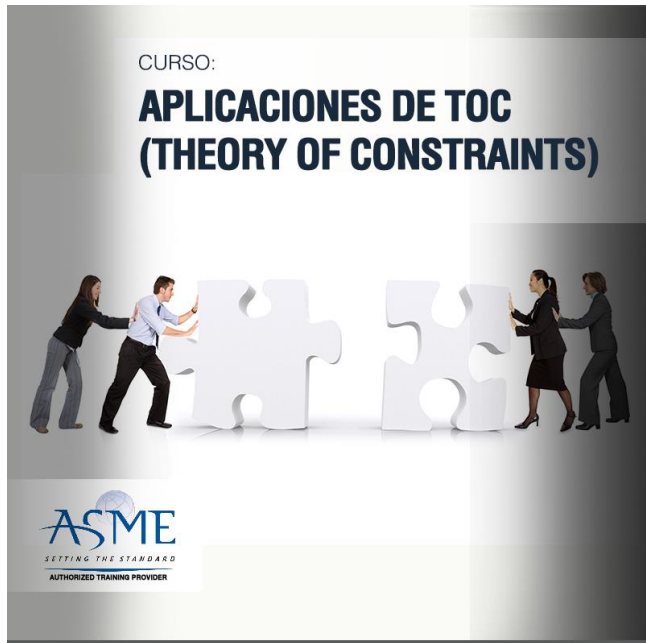




DESCRIPCIÓN

La TOC analiza la empresa como un sistema, en el que el comportamiento de cada una de sus partes influye sobre los resultados de una manera holística. Así, cada sector de una empresa no es una burbuja donde vive una tribu que habla un idioma propio, que no es entendido por los otros y que tiene objetivos particulares y a veces disociados del conjunto como un todo. Por el contrario, es parte de un sistema donde las interacciones son tan importantes como las propias actividades internas. Esta visión conduce a una manera de gestionar diferente, con técnicas e indicadores propios. El curso consta de un resumen de la Teoría de las Restricciones y su aplicación en el campo de la manufactura, la cadena de suministros y los proyectos. Se realizan ejercicios teórico-prácticos para consolidar lo explicado teóricamente. Los participantes adquirirán los conocimientos básicos y estarán en condiciones de reconocer las ventajas competitivas y evaluar la conveniencia de adoptar el enfoque TOC para sus actividades.

DURACIÓN

3 días

OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Usted aprenderá:

- Reconocer el enfoque que la Teoría de las Restricciones tiene para el abordaje de la gestión de los distintos procesos.
- Aplicar las distintas técnicas, primeramente en casos modelo y luego en casos prácticos propuestos por los propios asistentes al curso.
- Permitir a los asistentes evaluar la conveniencia de adoptar el modelo de la TOC frente al tradicional para otras actividades.

DIRIGIDO A

Personal de dirección y mandos medios de plantas de manufactura, operaciones logísticas y elaboradoras de proyectos.

CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

CONTENIDO

- Planteo básico de la Teoría de las Restricciones.
- Parámetros propios de la Teoría y su correlación con los Indicadores Financieros.
- Comparación del enfoque sistémico de una organización con el parcializado.
- El proceso de focalización como herramienta de gestión y mejora continua.
- Los métodos de programación de operaciones DBR y DBR simplificado.
- El control de las operaciones por medio de pulmones o buffers.
- Aplicación a la cadena de suministros – Determinación de los parámetros para manejo del inventario - Manejo de almacenes Central y Descentralizados.
- Crítica al lote óptimo de reposición y al tiempo total de reposición de los materiales.
- Aplicación a la gestión de proyectos – El método de programación por Cadena Crítica.