



## DESCRIPCIÓN

El curso describe las técnicas y herramientas utilizadas en la Gerencia de Proyectos desde la planificación hasta la terminación. Se inicia el curso con la descripción de conocimientos genéricos aplicables a cualquier tipo de proyecto y a medida que se avanza se desarrollan conceptos y aplicaciones propias de los proyectos de mantenimiento, haciendo énfasis en las paradas de planta. Se analizan particularidades de los proyectos de mantenimiento como el alcance, tiempo, costos, calidad, riesgos, procura, recursos humanos. Todo esto en el marco del ciclo Planificar, Hacer, Controlar y Actuar. En síntesis, se pretende impartir un conjunto de conocimientos siguiendo la metodología adecuada para la planificación y control de proyectos en el mantenimiento industrial de manera tal que los participantes puedan desarrollarlos y aplicarlos en su ámbito laboral.

## OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Al término del curso los participantes adquirirán los conocimientos necesarios para que se desempeñen de manera eficaz y eficiente en la gestión de proyectos de mantenimiento haciendo énfasis en

las paradas de planta como principal proyecto de mantenimiento de cualquier organización industrial.

## DIRIGIDO A

Ingenieros, Técnicos Superiores y cualquier profesional que se desempeñe en el área de mantenimiento, proyectos o producción y que tenga la responsabilidad de tomar decisiones relativas a la planificación, ejecución y control de proyectos de mantenimiento de cualquier tipo y magnitud, que deseen actualizar o aumentar sus conocimientos y habilidades en los temas y tópicos propuestos en el programa.

## CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

## DURACIÓN

2 días

## CONTENIDO

- Los Proyectos
- Conceptos Y Generalidades.
- Ciclo De Vida De Un Proyecto.
- Principios De La Gestión De Proyectos.
- El Pmi Y El Pm – Bok.
- Planificación De Proyectos.
- Objetivos.
- Etapas.
- La Edt (Wbs).
- La Matriz De Responsabilidades.
- Programación De Proyectos.
- Diagramas De Gantt.
- Diagramas De Red.
- Duración De Las Actividades.
- Tiempos Y Holguras.
- Calendario Del Proyecto.
- Método Pert.
- Tiempos Probabilísticos.
- Gerencia Del Riesgo.
- El Riesgo En Los Proyectos De Paradas De Planta.



- Fuentes De Riesgo.
- Manejo Del Riesgo (Identificación, Cuantificación, Respuesta, Implementación Y Control).
- Control De Proyectos.
- Justificación E Importancia.
- Enfoques Al Control Del Programa.
- Planificación Con Recursos Restringidos.
- Nivelación De Recursos.
- Análisis De Costos.
- Planeación.
- Parámetros De Costos.
- Partidas.
- Presupuesto.
- El Progreso Y El Desempeño Del Costo.
- Gerencia De Paradas De Planta.
- Análisis Comparativo Con Otros Tipos De Proyectos.
- Justificación De Las Paradas De Planta.
- Indicadores Del Desempeño.
- Gestión De Paradas De Planta.
- Costos, Tiempo, Calidad Y Seguridad.
- La Organización De Una Parada De Planta.
- Requerimientos Y Fuentes De Información.
- Listas De Trabajo.
- Ordenes Trabajo.
- Actividades.
- Ejecución Y Cierre De Las Paradas De Planta.
- Condiciones De Higiene Y Seguridad.
- Programación Diaria.
- Control Del Progreso.

- Costos Vs. Duración.
- Cierre.
- Informe Final.
- La Organización Y El Gerente.
- Tipos De Estructuras Organizacionales.
- Ventajas Y Desventajas.
- El Gerente Del Proyecto. Habilidades Y Responsabilidades.

## **INSTRUCTOR**

### **ING. JOSÉ CONTRERAS MÁRQUEZ**

- ASME Authorized Global Instructor.
- Magíster en Ingeniería Mecánica de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela.
- Especialista en Gerencia de Proyectos de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela.
- Ingeniero Aeronáutico del Instituto Universitario Politécnico de las Fuerzas Armadas Nacionales, Venezuela.
- Jefe del Departamento de Postgrado del Instituto Universitario Experimental de Tecnología de La Victoria.
- Coordinador de Especialización en Gerencia de Mantenimiento del IUET La Victoria.
- Coordinador de Especialización en Gerencia de Producción del IUET La Victoria.
- Asesor técnico en el área de Proyectos en la empresa Tropicalum.
- Asesor de Ingeniería en el área de Higiene y Seguridad Industrial, en diversas instituciones