



DESCRIPCIÓN

Inicialmente, el curso contempla la definición del proyecto, mediante lo cual se plantearán los siguientes aspectos: formulación, objetivos, parámetros de éxito, clasificación del proyecto, etapas del proyecto, Estructura Desagregada de Trabajo (EDT). Seguidamente se presentarán los principales tópicos para organizar el proyecto, tales como: estructura organizativa de trabajo (EOT), matriz de proyecto (funcional, matricial o proyectado), equipo de proyecto, stakeholders y otros. Dentro de este marco, la gerencia del equipo tomará interés, dando a conocer los hábitos de efectividad, las habilidades y los conocimientos para gerenciar proyectos, las funciones motivadoras y de liderazgo del gerente de proyecto, el manejo de conflictos y las tácticas de negociación, la evaluación del desempeño del equipo mediante las 5 disciplinas de los equipos inteligentes (Senge, Peter), entre otros. A este nivel, cabe destacar la importancia de un adecuado clima de comunicación entre las personas involucrada en el proyecto. Para tal fin, se tratarán temas como: estilos comunicacionales (autocrática, participativa y liberal), actitudes gerenciales para la adecuada comunicación,

consenso del equipo, comunicación asertiva y retroalimentación del cliente. De igual modo, se desarrollarán aspectos básicos en la gerencia de proyecto, tales como la planificación del tiempo (hitos, secuencias, dependencias), la planificación de los costos; el manejo de riesgos e imprevistos. Sin dejar atrás la importancia de la planificación del cierre del proyecto y la evaluación del mismo, a través de una adecuada matriz de ponderación.

OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Usted aprenderá:

Aplicando los conocimientos aprendidos a través del curso, el participante podrá ejecutar:

- proyectos exitosos, lo cual se traduce en proyectos con un óptimo puntaje en los siguientes aspectos:
 - Flexibilidad.
 - Mínimo riesgo/consecuencias.
 - Apoyo sostenido de patrocinantes.
 - Alta credibilidad.
 - Indiscutible beneficio percibido.
 - Compatibles con los servicios y productos existentes.
 - Alta relación costo/beneficio.
 - Definición precisa del alcance del proyecto.
 - Gerencia de riesgos e imprevistos.
 - Gerencia de conflictos y tácticas de negociación.
 - Estrategias de liderazgo y motivación.
 - Comunicación asertiva entre el líder y los miembros del equipo.
 - Trabajo en equipo: "aplicando la experiencia en diferentes áreas, para lograr solucionar un problema común".
 - Metas y objetivos logrados con los recursos de tiempo y costos, dentro de un margen de control.

DIRIGIDO A

Profesionales pertenecientes a equipos de proyectos de cualquier rubro de industria. Pueden



ser participantes de cualquier área en general pues en todas se requiere el trabajo en equipo.

CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

DURACIÓN

4 días

CONTENIDO

- Características que definen un proyecto.
- Parámetros de proyectos exitosos.
- Formulación de proyectos.
- Objetivos del proyecto.
- Clasificación (tipos) de proyectos.
- Ciclo (etapas) de vida de un proyecto.
- Estructura desagregada de trabajo (EDT).
- Estructura organizativa de trabajo (EOT).
- Organización de proyectos: funcional, matricial o proyectizada.
- Personas que intervienen (indirectamente) en un proyecto (stakeholders).

- Equipo de proyecto.
- Hábitos de efectividad en el equipo.

INSTRUCTOR

ING. MARIELA MEDINA RAMOS

- Magíster en Gerencia de Proyectos e Ingeniero de Materiales con especialización en Metalurgia.
- Instructora internacional autorizada American Society Of Mechanical Engineers (ASME) en Gerencia de Proyectos y American Society For Testing And Materials (ASTM) en el área de Corrosión y Protección Catódica.
- Sólida formación en la industria petrolera y en asesorías y adiestramientos en corrosión, protección catódica, gerencia de proyectos, comportamiento organizacional, formación de equipos de trabajo, entre otros.
- Producto de su experiencia participa como conferencista y dicta continuamente cursos en diversos países de Latinoamérica.