



## OBJETIVO DEL CURSO:

Analizar las distintas actividades relacionadas con los almacenes, identificar los medios necesarios para una buena gestión en todas sus fases, de tal forma que se garantice el suministro continuo y oportuno de los materiales y medios de producción requeridos para asegurar los servicios de forma ininterrumpida, rítmica y a un costo adecuado.

## RESULTADOS ESPERADOS:

Que el participante pueda:

- Conocer los diferentes tipos de sistemas de almacenajes e inventarios.
- Diseñar e implementar sistemas de almacenamiento adecuados.
- Conocer los sistemas de cálculos para una buena gestión de almacenes.
- Crear mecanismos de control y seguimiento a la gestión de almacenes.

## METODOLOGÍA:

Exposiciones del facilitador. Análisis y discusión en clases. Presentación y discusión de casos reales. Ejercicios prácticos. Trabajos en equipo.

## DURACIÓN:

15 horas reloj.

## 1. CONTENIDO PROGRAMÁTICO

### MÓDULO I: Introducción General

- La importancia de los almacenes en un sistema productivo
- Generalidades de la Gestión de Almacenes
- Concepto de almacenes
- Clasificación de los almacenes
- Equipos de Almacenamiento dinámicos
- Implementación de Almacenes

### MÓDULO II: Proceso de Administración de Almacenes

- Sistema de Operaciones en almacenes
- Funciones de un almacén
- Relación funcional de un almacén con las diferentes áreas de una empresa
- Documentos relacionados con los almacenes

### MÓDULO III: Sistemas de Inventarios

- Tipos de inventarios
- Costos de los inventarios
- Métodos de almacenajes
- Sistemas de almacenajes (estanterías)

### MÓDULO IV: Clasificación y sistema de codificación de inventarios

- Conceptos Generales
- Clasificación y codificación



- Métodos de codificación
- Equipos usados

## **MÓDULO V: Control de Inventarios**

- Análisis de inventarios
- Método ABC
- Índice de Rotación

## **MÓDULO VI: Medios de distribución**

- Transporte y logística
- Tipos de transportes
- Costos de Transporte
- Cargas especiales

## **MÓDULO VII: Modelos para el cálculo y control de inventarios (Sistemas de Loteo)**

- Lote a Lote
- Método de periodo constante
- Cantidad económica de pedido
- Cantidad periódica de pedido
- Costo Total Mínimo
- Costo Unitario mínimo
- Método Silver Meal

## **MÓDULO VIII: SEGURIDAD Y PROTECCIÓN AMBIENTAL**

- Elementos de seguridad en el almacén.
- Identificación de aspectos ambientales e impactos significativos y determinación de controles.
- Identificación de peligros
- Evaluación de riesgos y determinación de controles
- Matriz de equipo de protección personal EPP
- 

## **MÓDULO IX: MEJORA CONTINUA**

- Cinco eses (5'S) para almacenes
- Función despliegue de la calidad
- Análisis causa efecto

## **INSTRUCTORA:**

### **Mgs Gabriela Pinaya Johannessen**

Consultora Certificada de la OIT (Organización Internacional del Trabajo). Especialista en mejoramiento de procesos productivos y servicios de manera integral en toda la cadena de productos y de la empresa (desde áreas gerenciales, RRHH, productivas y comerciales)

Maestría en Ingeniería de la Madera, UPSA en convenio con la Universidad de BIO BIO - Chile y la Universidad de Linkoping Suecia. Manejo y Administración de Bosques Protegidos Universidad de Colorado y el Departamento Forestal de los EEUU. Diplomado en Tecnología de la Madera, UPSA. Diplomado en Educación Superior, UTEPSA. Ingeniería Industrial y de Sistemas, UPSA.