



CURSO:

GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS EN MANTENIMIENTO

ASME
SETTING THE STANDARD
AUTHORIZED TRAINING PROVIDER

DESCRIPCIÓN

Con el fin de asegurar la continuidad de las operaciones, en toda empresa industrial es necesario mantener en existencia gran cantidad de repuestos y materiales para garantizar su disponibilidad al momento de ser requeridos. La mayoría de las veces la inversión que se mantiene en inventarios para el mantenimiento y las operaciones supera significativamente las necesidades reales, trayendo como consecuencia importantes pérdidas financieras. Durante el curso se demuestra la importancia de administrar correctamente los inventarios y se enseñan las técnicas y herramientas para tomar las mejores decisiones en cuanto al nivel óptimo de existencias y su adecuado manejo dentro del almacén.

OBJETIVOS DE LA CAPACITACIÓN

Usted aprenderá:

- Comprenderá la importancia de la correcta gestión de inventarios en los sistemas de producción.

- Determinará los factores que promueven el exceso de inventarios y ejecutará las acciones para reducirlos.
- Clasificará los artículos utilizados en mantenimiento en función de su criticidad, valor y rotación.
- Calculará y analizará los parámetros claves (stock mínimo, stock de seguridad, punto de pedido, cantidad económica de pedido, stock máximo, nivel de servicio) en la gestión de inventarios.
- Aplicará técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación.
- Conocerá la solución a los problemas rutinarios en la gestión de inventarios y almacenes.
- Realizará auditorías a los sistemas de almacenamiento e inventarios de la organización.

DIRIGIDO A

Ingenieros, Licenciados, Técnicos Superiores Universitarios y cualquier profesional que se desempeñe en el área de mantenimiento, compras, logística y que tenga la responsabilidad de tomar decisiones relativas a la gestión de repuestos y materiales en general utilizados en la ejecución de actividades de mantenimiento, que deseen actualizar o aumentar sus conocimientos y habilidades en los temas y tópicos propuestos en el programa.

CERTIFICACIÓN

El certificado es otorgado por ASME (American Society of Mechanical Engineers) y reconocido a nivel internacional.

DURACIÓN

2 días



CONTENIDO

1. Conceptos básicos.
2. Aspectos claves en gestión de inventarios.
 - Eliminando el exceso de inventario.
 - Fijación de los niveles iniciales de repuestos.
 - Mejorar la disponibilidad.
 - Estableciendo los mejores objetivos.
3. Importancia económica de los inventarios.
4. Factores que promueven el exceso de inventarios.
 - Razones relacionadas con los cambios en el entorno.
 - Razones relacionadas con la estructura interna de la empresa.
5. Clasificación del inventario para mantenimiento.
 - Perfiles típicos del inventario para mantenimiento.
 - Artículos activos.
 - Artículos pasivos.
 - El árbol del inventario.
 - Análisis ABC.
 - Análisis XYZ.
6. Parámetros claves en la gestión de inventarios.
 - Sistema de inventario permanente.
 - Diferentes políticas de reposición.
 - Punto de pedido.
 - Stock mínimo.
 - Stock de seguridad.
7. Nivel de servicio.
8. Cantidad económica de pedido.
9. Técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación.
10. Análisis económico del riesgo.
11. Proceso de autorización de stocks.

12. El valor del inventario.
 - Método FIFO.
 - Método LIFO.
 - Método del valor ponderado.
13. Indicadores en la gestión de inventarios.
 - Rotación de inventarios.
 - Auditorias
14. Optimización de la inversión en inventarios.
 - Determinación y reducción del exceso de inventarios
 - Acciones para reducir inventarios
15. Distribución del almacén y métodos de almacenamiento.
 - Requerimientos del almacén.

INSTRUCTOR

ING. JOSÉ CONTRERAS MÁRQUEZ

- ASME Authorized Global Instructor.
- Magíster en Ingeniería Mecánica de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela.
- Especialista en Gerencia de Proyectos de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela.
- Ingeniero Aeronáutico del Instituto Universitario Politécnico de las Fuerzas Armadas Nacionales, Venezuela.
- Jefe del Departamento de Postgrado del Instituto Universitario Experimental de Tecnología de La Victoria.
- Coordinador de Especialización en Gerencia de Mantenimiento del IUET La Victoria.
- Coordinador de Especialización en Gerencia de Producción del IUET La Victoria.
- Asesor técnico en el área de Proyectos en la empresa Tropicalum.
- Asesor de Ingeniería en el área de Higiene y Seguridad Industrial, en diversas instituciones.