

**CURSO PRESENCIAL U ONLINE:**

# INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Y SELECCIÓN DEL ENFOQUE DE DESARROLLO



**GESTIÓN EMPRESARIAL**

## OBJETIVOS

El objetivo del curso es proporcionar a los participantes una comprensión integral y práctica de las metodologías ágiles para gestionar proyectos de manera efectiva, mejorar la colaboración del equipo, optimizar los procesos de trabajo y entregar valor continuo a los clientes.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conocimiento Integral de Metodologías Ágiles: Adquirir comprensión de varias metodologías ágiles y sus aplicaciones prácticas en diferentes contextos.

Habilidades Prácticas:

- Desarrollar habilidades prácticas a través de casos de estudio y ejercicios que simulan escenarios reales de proyectos.
- Aprender técnicas para optimizar el flujo de trabajo, reducir desperdicios y mejorar la eficiencia del equipo.
- Entregar valor de manera continua y rápida, lo que aumenta la satisfacción y fidelidad del cliente.
- Mitigar riesgos asociados con la gestión de proyectos al implementar prácticas de mejora continua y retroalimentación frecuente.
- Desarrollar la capacidad de adaptarse rápidamente a cambios en el proyecto y en las necesidades del cliente.
- Familiarizarse con herramientas populares de gestión ágil como Jira, Trello y Asana, y aprender a utilizarlas efectivamente.
- Fomentar una mejor colaboración y comunicación dentro del equipo de trabajo y con los stakeholders del proyecto.
- Crear una cultura de mejora continua y adaptación que impulsa la innovación y el crecimiento organizacional.
- Ganar una ventaja competitiva al ser capaces de responder rápidamente a las necesidades del mercado y de los clientes.

## PÚBLICO OBJETIVO

**CURSO PRESENCIAL U ONLINE:**

# INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Y SELECCIÓN DEL ENFOQUE DE DESARROLLO



**GESTIÓN EMPRESARIAL**

- Gerentes o Líderes de equipos que supervisan y son responsables de la entrega exitosa de los proyectos e iniciativas.
- Desarrolladores de Software o TI involucrados en el desarrollo de soluciones tecnológicas.
- Analistas de negocio que traducen los requisitos del cliente en especificaciones para el equipo de desarrollo.
- Miembros del equipo de proyecto que trabajan en diferentes roles como testers, diseñadores, planificadores, colaboradores, etc.

## METODOLOGÍA

### Actividades posteriores a las Sesiones

- Lecturas de apoyo. Trabajos prácticos individuales y en equipo. Análisis de casos. Autodiagnósticos.
- Revisión de trabajos prácticos y respuesta a consultas por parte del instructor.

## DURACIÓN

21 horas reloj.

## CERTIFICACIÓN

Al finalizar el curso se entregará un certificado de asistencia avalado por la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra – UPSA. Podrán acceder a dicha certificación quienes cumplan como requisito una asistencia mínima del 80%.

## CONTENIDO MÍNIMO

### Introducción a la Gestión Ágil

- **Conceptos Básicos:**
  - Definición de agilidad
  - Principios del Manifiesto Ágil
  - Beneficios y desafíos de la gestión ágil
  - Comparativa: Gestión Tradicional vs. Gestión Ágil

### Lean Management

**CURSO PRESENCIAL U ONLINE:**

# INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Y SELECCIÓN DEL ENFOQUE DE DESARROLLO



**GESTIÓN EMPRESARIAL**

- **Principios Lean:**

- Valor
- Flujo de Valor
- Flujo Continuo
- Producción Pull
- Mejora Continua (Kaizen)

### Scrum

- **Fundamentos de Scrum:**

- Historia y origen
- Principios y valores de Scrum

- **Roles en Scrum:**

- Product Owner
- Scrum Master
- Equipo de Desarrollo

- **Eventos de Scrum:**

- Sprint Planning
- Daily Scrum
- Sprint Review
- Sprint Retrospective

- **Artefactos de Scrum:**

- Product Backlog
- Sprint Backlog
- Increment

- **Caso Práctico:**

- Simulación de un Sprint completo

### Kanban

- **Principios y Prácticas de Kanban:**

- Visualización del trabajo
- Limitación del trabajo en progreso (WIP)
- Gestión del flujo
- Hacer explícitas las políticas de proceso
- Feedback loops
- Mejora continua

**CURSO PRESENCIAL U ONLINE:**

# INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN ÁGIL DE PROYECTOS

Y SELECCIÓN DEL ENFOQUE DE DESARROLLO



**GESTIÓN EMPRESARIAL**

- **Caso Práctico:**
  - Implementación de un tablero Kanban para un proyecto ficticio

## **Disciplined Agile (DA)**

- **Introducción a Disciplined Agile:**
  - Historia y evolución
  - Relación con PMI
- **Principios de DA:**
  - Contexto del equipo
  - Orientación al cliente
  - Entrega de valor rápida
  - Mejora continua

## **Prácticas Ágiles y Ejercicios**

- **Herramientas y Software para Gestión Ágil:**
  - Jira
  - Trello
  - Asana
- **Ejercicios Prácticos:**
  - Ejercicio de creación de un Product Backlog
  - Ejercicio de diseño de un tablero Kanban

## **INSTRUCTOR**

**Sofia Tissera, PMP, PMI-ACP, DASM, PMO-CP**

PMP Trainer ATP, Certificada en Project Manager Professional (PMP), Disciplined Agile Scrum Master, PMI Agile Certified Practitioner entre otros. Realizó una maestría en Formulación y Gestión de Proyectos, un diplomado en Habilidades Directivas y Gerenciales y es licenciada en Ingeniería Química. Tiene amplia experiencia en gestión de programas y proyectos trabajando para empresas como Carlos Caballero, Urubo Village, Entel Perú, Ventit Renault Argentina, YPFB Transporte, Tienda Amiga entre otros.

**CURSO PRESENCIAL U ONLINE:**

**INTRODUCCIÓN A LA  
GESTIÓN ÁGIL  
DE PROYECTOS**

**Y SELECCIÓN DEL ENFOQUE DE DESARROLLO**



**GESTIÓN EMPRESARIAL**

Como docente universitaria, ha brindado formaciones en dirección de proyectos en la escuela de voluntarios del PMI Santa Cruz en el 2017; fue parte del diplomado de gerencia de la construcción en la unidad de posgrado de la UPSA en 2017 y 2018; fue docente y coordinadora académica del postítulo de gestión estratégica de proyectos de la unidad de posgrado de la UPSA 2018, 2019 y 2020; Docente del diplomado de formulación, evaluación y dirección de proyectos de la universidad católica en Tarija.

Actualmente trabaja como Scrum Master en el Banco Ganadero además de seguir ejerciendo la docencia.