

CURSO ONLINE:

LOGÍSTICA DE ALMACENES



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

OBJETIVO DEL CURSO

- Implementar herramientas teóricas y prácticas para una eficiente administración de la gestión de almacenes.
- Realizar proyectos de gestión logística aplicados en el propio ámbito de trabajo.
- Liderar un proceso de cambio, para mejorar la productividad, el servicio y la rentabilidad.
- Transferir a los equipos de trabajo de la empresa, prácticas y metodologías desarrolladas durante el programa.

PÚBLICO OBJETIVO

Jefes, supervisores y empleados en general de Almacenes, Compras y Logística.

CARGA HORARIA

Cinco (5) sesiones de 5 horas cada una (24 horas en total).

METODOLOGÍA

- Exposición dialogada del instructor con PowerPoint.
- Análisis de videos y gran cantidad de fotografías que ayudan a comprender y analizar los conceptos que se comparten durante el curso.
- Estudios de casos para aplicación práctica de lo dictado.

CONTENIDO

Módulo I: Logística Integral y gestión de Stocks

- Logística. Definiciones. Logística Integral como visión abarcadora de las actividades de la empresa. Principios. Formas de Abastecimiento.
- Logística Integral. Esquema. Funciones. Logística de Entrada, Intermedia y de Salida, complejidad de su administración. La Logística Inversa, su importancia.
- Stocks de materiales: Definición.
- Ventajas y desventajas de mantener stocks. El efecto regulador de los Almacenes en el flujo de los materiales.
- Clasificación de los stocks:
- Por la función que cumplen.

CURSO ONLINE:

LOGÍSTICA DE ALMACENES



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

- Por la repetitividad de las decisiones y el contexto.
- Por el grado de conocimiento de las variables no controlables que determinan su consumo.
- Por el lugar donde se localizan.

Módulo II: Gestión de Stocks

- Localización de Stocks vs. Impacto Financiero.
- Políticas de Stock.
- ¿Qué es gestión de Stock? Funciones de la gestión de Stock.
- Modos de gestionar Stocks.
- Actividades periódicas. Ejemplos.
- Cuatro pasos del proceso de Abastecimiento.

Módulo III: La Unidad de Carga

- ¿Qué es la Unidad de Carga, la Unidad de apilamiento o almacenamiento, la Unidad de despacho?
- Importancia del pallet, tipos, medidas, materiales utilizados para su construcción.
- ¿Qué es el pallet Arlog?, características
- El Contenedor o Container, sus características, historia y evolución, los datos que lo identifican, ventajas de su uso.

Módulo IV: El ciclo de Abastecimiento

- Concepto de Rotación y Cobertura. Cómo calcular estos datos, y su influencia en la eficiencia de las existencias en el Almacén. Ejercicio práctico
- Ciclo de Abastecimiento. Definición y pasos.
- Tiempo de demora o Lead Time.
- Punto de Reposición y Lote de Compra.
- Cálculo teórico y la aplicación de factores reales que ayudan a obtener el mejor resultado.

Módulo V: Políticas de Reposición de Stock

- Necesidad de elaborar un listado de materiales críticos.
- Costo de Comprar. Cómo está compuesto.
- Costo de Mantenimiento de Stock. Sus componentes.
- Lote Económico de Pedido. Fórmula de Wilson. Ejercicio práctico
- Cálculo de la demanda, el método de la media móvil. Ejercicio práctico

CURSO ONLINE:

LOGÍSTICA DE ALMACENES



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

- Tiempo de demora o Lead Time. Su influencia en el cálculo.
- Punto de Reposición o Reorden. Cómo calcularlo.
- Otros datos para la gestión.

Módulo VI: Incorporación de factores reales a Reposición de Stock y herramientas para la gestión

- Demanda distinta de la prevista.
- Demora de reaprovisionamiento.
- Determinación del Stock de Seguridad.
- Herramientas para la gestión. Indicadores de gestión.
- Diagrama ABC Clasificación de Llorenz Pareto (80 / 20) Ejemplos. Ejercicio práctico.
- La Matriz de Kraljic, su importancia para segmentar los grupos o familias de materiales a mantener en Stock.
- Otras herramientas para simplificar la gestión. El uso de Código de Barras.

Módulo VII: Auditoría Logística. El camino a la Mejora Continua

- El método.
- El proyecto para la Mejora Continua, sus cuatro pasos fundamentales.
- Creación del equipo de proyecto.
- Análisis del Stock para optimizar los costos globales.
- Análisis de los Flujos, materiales y hombres - máquina.
- Análisis de los sistemas de información.

Módulo VIII: Logística del diseño de Almacenes

- Etimología de la palabra. Objetivos y funciones. Necesidades funcionales y operativas del almacén.
- Tipificación de los almacenes. Impacto en los costos empresarios.
- Diseño del almacén, consideraciones iniciales.
- Localización de un almacén. En la planta, en la red.
- Tipos de almacenes, y análisis de los costos de transporte involucrados.

Módulo IX: Distribución interna del almacén (layout)

- Dimensiones físicas del almacén. Del predio, de los edificios.
- Muelles y rampas.
- Superficie / volumen de almacenamiento en función del tipo de material.

CURSO ONLINE:

LOGÍSTICA DE ALMACENES



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

- Layout interno del almacén.
- Criterio orientado al picking.
- Criterio orientado al guardado.

Módulo X: Selección de estanterías y locaciones

- Sistema convencional.
- Sistema de estiba sobre el piso.
- Sistema penetrable.
- Sistema dinámico.
- Sistema móvil.
- Ventajas y desventajas de cada uno de los sistemas, y su adaptación al tipo de almacén a diseñar.
- Normas de Seguridad a tener en cuenta en el mantenimiento y operación de las Estanterías y Racks.

Módulo XI: Selección de los equipos para el movimiento de materiales

- Flujo de materiales. Equipos de traslado estático y dinámico.
- Carretillas (zorras) manuales y eléctricas.
- Autoelevadores.
- Autoelevadores con mástil retráctil.
- Máquinas preparadoras de pedidos trilaterales.
- Síntesis final

Módulo XII: Seguridad, orden y limpieza

- Diagnóstico visual de un almacén. Seguridad, orden y limpieza.
- Operativo SOL. Factores.
- Orden y limpieza, estado de pisos techos y paredes, uso de elementos de protección, estado de máquinas, herramientas de trabajo, estanterías armarios y otros elementos de almacenaje.
- Un párrafo aparte: las eslingas, diferentes tipos y usos, necesidad de su control. La seguridad en las operaciones de carga y descarga.
- Evaluación en un operativo SOL.

Módulo XIII: Concepto e implementación de las “5 S”

- Qué significan las “5 S”. Importancia.

CURSO ONLINE:

LOGÍSTICA DE ALMACENES



**INGENIERÍA
Y MANTENIMIENTO**

- Implementación de las “5 S”, cómo hacerlo en los diferentes tipos de equipamiento e instalaciones.
- Auditoría de un Plan “5 S” criterios a evaluar.
- Procedimientos para auditorías de un Plan “5 S”.
- Diferentes documentos y planillas a utilizar.
- Factores de ponderación.

Módulo XIV: Conceptos de Lean Logistics en la Administración y Operación de los Almacenes

- Qué es Lean Manufacturing, Lean Logistics, Lean Thinking.
- Conceptos fundamentales, breve explicación de sus antecedentes e historia.
- La importancia de la aplicación de estos conceptos en los Almacenes.
- Los pasos que se deben implementar para mejorar la aplicación de estos principios.

Módulo XV: El Código de Barras en los Almacenes

- Qué es código de barras, equipamiento.
- Importancia y evolución. Que es EAN.
- Ventajas derivadas de su aplicación y de su utilización en los procesos de almacenamiento.
- Las preguntas más frecuentes sobre los Códigos de Barras.

INSTRUCTOR

Mgs. Néstor Zapata

- Magíster en Logística U.N.C con 35 años de experiencia en la industria, actualmente es consultor e instructor.
- Gerente de Logística y Programación de la Producción de Petropack S.A.
- Gerente de Logística y Servicios de EDEERSA (Empresa Distribuidora de Electricidad de Entre Ríos).
- Gerente de Compras y Almacenes de Astra Producción Petrolera S.A. en la República de Venezuela.
- Gerente de Compras, Compras de Importación y Almacenes de Astra S.A.